

附件5

醫療財團法人辜公亮基金會

113年度工作報告



- 一、依據：依112年10月16日第十一屆第十次董事會議通過之工作計畫辦理。
- 二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
醫務營運相關事項 1 精進醫療照護 -提供分子檢測服務，發展精準醫療。 -提供核醫診療標靶藥物治療。 -推廣ERAS後加速康復療程。 -提供短療程放射治療。 2 配合臨床醫療服務所需新購或汰舊換新醫療儀器設備。 3 監測醫療品質與病人安全。 4 門診服務流程改造。 5 資訊安全計畫。 6 醫療大樓整修及員工宿舍興建工程。 7 論質計酬支付制度改善建議。	☐依計畫執行 ☒修訂後執行 ☐未執行 ☐新增	1 精進醫療服務： 1.1 醫療服務人次：門診：332,539人次；住院：13,604人次 1.2 依特管法規定，完成57項精準醫療分子檢測之LDTs計畫申請核定，於2024年提供1,921人次檢測服務。 1.3 核醫診療標靶藥物治療：成立「核醫診療標靶藥物中心」，於2024年6月已完成SIV(Site Initiation Visit)，臨床試驗(Ga-68CXCR4 preliminary clinical trial)已開始收案。 於2024年核醫標靶藥物治療服務26人次。 1.4 推廣ERAS術後加速康復療程：已建置團隊照護平台登錄系統，自2021年至2024年累計收案執行57位病人。預後照護成效(1)術後噁心嘔吐(PONV)發生率為12.72%，相較文獻平均值20-30%為低；(2)恢復室停留照護一小時後之疼痛分數(VAS)小於3分達83.63%；(3)手術全期體溫維護皆高於36℃(術中≈36.2℃、入恢復室36.8℃)低體溫率為0%；(4)病人滿意度平均達8.43分之最佳實證結果。 1.5 根據醫學實證資料，為減少病人舟車勞頓來回往返與節省社會成本。目前已提供乳癌、直腸癌病人短療程放射治療，並提案建議健保署將短療程放射治療列入健保定額支付。 2 配合臨床需要新購或汰舊換新醫療儀器設備：已依計畫完成重要醫療儀器設備的新增或汰舊換新作業，包括：CT電腦斷層掃描儀、次世代定序儀、X光機、過氧化氫低溫滅菌系統、GeneChip Scanner、Fluidics Station 450流體工作站、超音波掃描儀、MRI型呼吸器、高解析度多色可見光螢光及冷光影像系統、電子鼻咽腔鏡、內視鏡用清洗消毒機、中耳分析儀、移動式彩色超音波等。	3,746,719,490	3,485,492,602	-7%	



一、依據：依112年10月16日第十一屆第十次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
		3 監測醫療品質與病人安全：建立全院醫療品質監測指標與安全文化，並落實安全事件管理，持續改善病人安全之就醫環境與流程。每年院內皆會舉辦「品質改善教育訓練課程」及「全院品質改善成果發表」，邀請各單位參與一系列活動，以提升醫療效能與品質管理。於2024年護理部更代表本院參加台灣醫務管理學會所舉辦的「2024年台灣健康照護品質管理競賽-海報競賽組」，榮獲佳作的殊榮。 4 門診服務流程改造：於2024年導入中央排程系統，並整合現有醫療資訊系統，優化門診檢驗檢查作業流程，除可提高整體工作效率及資源最佳化外，亦可大幅降低紙張列印的需求，進一步落實ESG減碳行動。 5 資訊安全計畫：於2024年1月完成TMS訓練管理系統升級，以強化資訊安全；於2024年12月導入Zabbix及Grafana系統監控，以達到全面IT資源監控和數據視覺化，另外已多年持續使用OpenVAS開源弱點掃描系統，以增強檢測醫院系統管理安全弱點。 6 醫療大樓整修及員工宿舍興建工程：醫療大樓B1~B2改建工程，依計畫期程如期完成政府空間變更申請及內部使用規劃溝通及圖說完成。員工宿舍新建工程，預計2025年4月竣工。 7 提案建議健保署修訂論質計酬試辦計畫書，已蒙健保署接受，於2024年7月及9月至健保署參加乳癌試辦計畫優化討論會議。於2024年11月本院腫瘤內科主任受邀擔任健保署乳癌專家小組成員。				



一、依據：依112年10月16日第十一屆第十次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
教育進修訓練費用 1 購置必要之臨床訓練、圖書、期刊、醫學資料庫、數位學習電子資源。 2 醫學生實習訓練、二年期醫師畢業後一般醫學及住院醫師訓練計畫。 3 專科護理師培育計畫。 4 臨床醫事人員師資培育計畫。 5 建立CALM模式的社會心理照護(Managing Cancer and Living Meaningfully)培訓。 6 與Duke University Hospital進行學術交流合作。 7 設置跨領域的教育機構「醫療領域培育中心」。	☐ 依計畫執行 ☒ 修訂後執行 ☐ 未執行 ☐ 新增	1 設置線上圖書館電子資源整合系統。 2 113年度PGY醫師受訓總計126人次；執行的合作醫院訓練科別計11科，依訓練計畫課程如期安排送訓，外訓學員共計39人次。 3 培育醫事職類臨床教師教學技能，舉辦師資培育課程，參加人次總計達841人。舉辦優良教師選拔，評選出18位投入教學表現優異的臨床教師。 4 於2024年12月，身心科醫師受邀中華民國癌症醫學會擔任課程講師，以CALM模式探討晚期癌症病人的心理治療。 5 於2024年6月至Duke University參訪交流，與護理學院進行雙方合作規劃。 6 與政治大學商學院合作EMBA-New School課程，累計至2024年已薦送11位同仁，培育本院未來的領導人才。	110,466,241	102,636,677	-7%	
院內研究發展費用 1 發展分子醫學研究，輔助臨床決策。 2 建置癌症資料庫、蒐集與分析癌症資料。 3 參加癌症診療品質策進計畫。 4 贊助院內醫師投入研究計畫。	☒ 依計畫執行 ☐ 修訂後執行 ☐ 未執行 ☐ 新增	1 與美國萊富公司(Thermo Scientific)合作準備進行EGFR突變檢測計畫，同時內部進行EGFR突變檢測之前導試驗。 2 癌症診療品質策進計畫如期完成，113年度取得計畫經費佔總經費72.93%。	33,954,848	44,808,611	32%	



一、依據：依112年10月16日第十一屆第十次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
便民社會服務相關費用 1 提供關渡社區健康知識傳播之倡議宣導活動，辦理關渡健康日活動。 2 辦理戒菸班，強化青少年對於菸害的認知。 3 長期贊助台東弱勢團體計畫及協助台東癌症病人轉診合作。 4 補助財務困難病人就醫費用。 5 病人出院計畫及居家訪視服務。	☒ 依計畫執行 ☐ 修訂後執行 ☐ 未執行 ☐ 新增	1 辦理7場關渡鄰里社區健康講座，不僅提升了社區居民的健康識能，亦能引導長者運用彈力帶進行身體活動。此外，針對青壯年族群，由健檢報告上的紅字檢視身體狀況並建立健康生活型態；為兒童舉辦為期二日健康夏令營，建立健康的生活習慣。 2 與惇敘商工學校合作辦理14堂課校園戒菸班，參加學員22名，經課後調查，已減少菸量或沒抽菸的人比率為81.8%。 3 健康共好計畫捐助台東得勝者教育協會、台東縣豐里國小、台東縣達仁鄉台坂國小，及台東縣立都蘭國中機構與學校共同推動癌症防治與健康促進計畫。辦理教育訓練課程共42名志工參與受訓；辦理五大主題及拒菸反毒課程，參與的青少年共計1,346人次。 4 與台東基督教醫院合作，落實轉診制度，東基轉至本院新病人49人，本院轉東基進行後續治療與緩和照護共59人。提供事前安排檢查服務，減少病人兩地往返至少217趟。提供在地安寧居家照護銜接服務。協助建置腫瘤專科病房及安寧專區，於9月啟用。 5 補助214位財務困難之病人，共2,036人次，補助總額6,110,519元，減輕病人家庭支付醫療費用之壓力，順利執行治療計畫以達成治療目標。 6 2024年安寧居家個案管理師總共執行190人次的居家訪視服務，目前居家照護前三大項依序為：護理指導(18.18%)、善終準備(16.53%)、疼痛處理(15.7%)。 7 2024年出院準備及追蹤服務，個案管理師平均每年可協助2,856人次出院準備需求複雜之病人，完成出院計畫與返家後的追蹤，佔平均出院人次21.1%。其餘的出院病人由主責照護團隊及護理師協助辦理完成出院準備。	24,098,909	23,955,380	-1%	

醫療財團法人辜公亮基金會
113年度工作報告



- 一、依據：依112年10月16日第十一屆第十次董事會議通過之工作計畫辦理。
二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
院外醫藥研究 1 持續進行肝癌第一期臨床試驗。 2 爭取參加國際新藥試驗計劃。 3 申請衛福部、科技部、中央研究院、國健署、 臺北市府衛生局等研究計畫經費補助。 4 與科技公司合作AI影像判讀。	☒ 依計畫執行 ☐ 修訂後執行 ☐ 未執行 ☐ 新增	1 持續進行肝癌第一期臨床試驗，目前共收案7位受試者。 2 2024年新增11件臨床試驗計畫，結案12件，仍持續進行 中有76件試驗計畫。 3 通過院外包括：衛福部、科技部、國家衛生研究院等研究 計畫補助計劃案共計4件。 4 華碩運用先端科技，與本院放射診斷科技術合作，研發影 像智慧判讀系統，輔助醫師快速判讀與臨床決策。	77,216,000	49,532,723	-36%	
合計			3,992,455,488	3,706,425,993		

製表人：

財務部
游琇玲

會計主管：

財務部
林嘉莉

董事長：

黃達夫