

Koo Foundation
Sun Yat-Sen
Cancer Center
和信治癌中心醫院

2023 影響力報告

Vision Project
Annual Report 2023



目錄

關於和信治癌中心醫院	5
------------	---

董事會成員	10
-------	----

2023 大事紀與榮耀	11
-------------	----

2023 年度捐款使用分配	13
---------------	----

▶ 醫療設備 ▶ 醫療教學與人才培育

▶ 醫療研究 ▶ 社服基金

邀請捐款支持	24
--------	----

四大發展計畫	29
--------	----

和信醫院支持夥伴	36
----------	----

我們在意的生命，

而不是獲利。



和信醫院永續經營理念

減少癌症死亡率即是 ESG 表現

和信醫院是台灣第一所癌症專科醫院，1987 年，當時我還在美國杜克大學醫學中心服務，在行政院政務委員李國鼎先生的邀請下，開始著手研擬國家癌症中心評估計畫。

其後，在李國鼎先生推動下，邀請蔣彥士、辜振甫、施純仁、吳三連等國內政經界、醫學界人士共同發起，經過一年多的籌設，最終由辜振甫先生創立的和信集團主導成立「財團法人辜公亮基金會孫逸仙治癌中心醫院」，延續「國家癌症中心」的計畫精神。

以終為始 全心全力為台灣醫療奉獻

和信醫院自創院以來，一直秉持「溫暖、安全、以病人為優先」的理念，提供全方位多科整合的癌症團隊照護，特別重視醫院整體空間設計、感染管控與病醫關係。醫療大樓特別聘請全球知名醫療建築事務所 NBBJ 操刀規劃，以病人安全為首要考量。

和信是全台第一所使用專業綠能空調除菌過濾系統 Alfa Laval Kathabar 的醫療院所。也是全台唯一一所醫院不設立商店街、美食街等來增加業外收入，藉以降低空氣污染、細菌感染及火災的風險，來保護病人的醫院。

和信醫院以限制門診量，以及多科整合之診治團隊來提升癌症醫療品質，是台灣唯一採用固定薪制而非抽成薪制、將醫師薪資與門診服務數量脫鉤，藉以確保問診時間及診療品質的醫院，其結果反映在高於全國平均 20% 之五年存活率指標上 (76% vs 55%)。

我們在意的是病人的生命，而不是獲利

從創院直到今天，在和信醫院接受治療的病人的平均五年存活率，一直高過國內平均 20%。而不久前，全國住院病人的滿意度調查，我們更高居全國之冠，即便今年衛福部公布和信醫院是最賠錢的醫院，我與和信醫療團隊仍會堅持讓台灣第一塊醫療淨土永續經營下去！

和信治癌中心醫院董事長 

關於和信治癌中心醫院

願景

減少癌症對人類的威脅。
為每一位病人爭取最佳的醫療成效。
成為一所具國際聲譽、獲得全球病人信賴的醫院。

使命

建立以癌症為專長的教學醫院。
培訓卓越的專科醫師與醫事行政人員。
專注於癌症臨床醫學、基礎醫學及相關科學的研究。
尊重生命，提供病人有尊嚴、安心、安全與有效的醫療。
提供全人、全家、全程、全方位團隊整合的癌症醫療及健康促進。

核心價值

員工須堅持最高專業與道德紀律。
一切醫療與行政決策皆以病人的福祉為依歸。
一所持續學習、不斷向上提升的癌症照護機構。





我們的社會影響力

- 全台最優護病比 (1:6) 的醫院。
- 全人、全家、全程、全方位團隊深度醫療照顧。
- 癌症病人平均五年存活率 76%，優於全國平均存活率 55%。
- 確保病人安全、維護醫療品質，為避免過勞而發生疏失，門診限量，醫師用心聆聽。平均一診是 16-20 位病人。
- 為了病人安全，不設立美食街、商店街等來增加業外收入。

和信治癌中心醫院 需要大家的幫助

和信醫院以培育優良的癌症專業人才，降低癌症對國人的威脅為使命。一步一腳印地帶動台灣癌症醫療的發展。和信醫院癌症病人的平均五年存活率持續進步並一直高於國內平均約 20%，最新的數據是 76%，國內平均是 55%。不久前，衛福部委託台大公衛學院對於全國所有醫院住院病人，所做的醫療品質滿意度問卷調查，和信醫院病人的滿意度最高。

35 年來，和信治癌中心醫院因著病人、家屬及社會民衆的捐款，以及同事們節約經營，使我們可以始終如一給病人最好的服務。如果您也感受到我們在各方面的努力，歡迎您贊助醫院，讓我們一起在這件事上都盡上一份力量。

和信醫院非集團關係企業

雖然和信醫院是為服務台灣癌症病人而成立的一所非營利事業，仍有不少國內民衆誤以為和信醫院是「和信企業」的關係企業，有企業持續的支援，因此，而沒有必要捐款給和信醫院。

事實上，「和信企業」和您一樣是本院的捐款人，他們的捐助促成本院的誕生，往後更建立了台灣企業捐助醫院，但不介入經營的完美典範。創院以來，我們一直都只是依賴健保收入與民衆捐款而營運的。

我們將善用您的捐款來回報您的信任與期待。您的捐款，我們會統籌運用在醫護教育、醫療品質的改善及清寒病人的急難救助上。

| 最愛病人的醫院 不以營利為目標的醫院 |

根據衛福部調查，和信醫院是全台不賺錢的醫院之一，但也是癌症病人治癒率最高的醫院之一。

這種現象或許令同事不平，但和信醫院全體醫護人員卻能從病人的康復與感謝中，獲得真正的滿足與成就感，這才是醫療的真正價值。

我們深信，醫療的目的不是創造財務盈餘，而是讓病人獲得更好的未來，這份信念將持續引領我們前行，為癌症病人帶來希望與生命的光芒。



在地關懷 共榮共好

1. 提供關渡社區健康知識傳播之倡議宣導活動，辦理關渡健康日活動。

2023 年和信醫院大健康中心辦理北投、關渡居民整合性篩檢服務，共計服務民衆 142 人、篩檢服務 483 人次。與臨近關渡里、桃源里及稻香里共同舉辦 3 場里民健康講座，參與人數 54 人，滿意度回覆為非常滿意者達 96%。



敦親睦鄰 關渡健康日活動

2. 辦理戒菸班，強化青少年對菸害的認知。

大健康中心與臨近惇敘商工合作辦理校園戒菸班，規劃共 12 堂課，參加的學員有 17 名，經課後調查，戒菸班參與學員已減少菸量及沒抽菸的人比率為 81.25%。



校園戒菸班活動

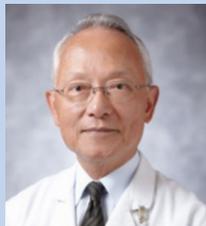
前進偏鄉 健康共好

3. 台東健康共好計畫

2023 年起，健康共好計畫捐助得勝者教育協會台東辦事處、台東縣豐里國小、台東縣達仁鄉台坂國小，以及台東縣立都蘭國中等機構與學校，共同推動癌症防治與健康促進計畫。共辦理 2 場志工教育訓練，培訓 33 名志工、完成 9 間學校 36 個班級宣導課程及活動，辦理 2 場戒菸檳及減重活動，及辦理 1 場參訪活動等。



董事會成員



黃達夫

醫療財團法人辜公亮基金會
董事長



趙幸懷箴

財團法人趙廷箴文教基金會
執行長



嚴長壽

財團法人公益平台文化基金會董事長
臺東縣均一國際教育實驗高級中等學
校董事長



陳培哲

國立台灣大學醫學院臨床醫學研究所
教授 / 國立台灣大學醫學院附設醫院
內科主治醫師



王智弘

史丹佛大學醫療預防及成果政策研究
中心主任
史丹佛大學醫學院小兒科教授



童子賢

和碩聯合科技股份有限公司董事長
暨策略長



郭旭崧

新原生細胞製備股份有限公司董事長



李家慶

理律法律事務所副所長



周行一

國立政治大學財務管理學系名譽教授
暨兼任特聘教授



盧超群

鈺創科技、鈺群科技暨鈺立微電子等公司
創辦人和首席技術長 / 首席執行官



Jeffrey R. Williams

哈佛大學甘乃迪學院 ASH 民主治理與創新
高級研究員



高國彰

和信醫院醫學研究部主任分子醫學部主任



翁文能

長庚紀念醫院林口總院名譽院長
長庚大學醫學院教授

2023 大事紀與榮耀



- 2023 勞動安全獎：大心老闆獎
- 2023 大健康中心
- 醫療機構檢查品質及管理分級訪查最高品質 A 級 2023 大健康中心
- 數位健康領航團隊競賽金獎

2023 年 3 月 1 日 大健康中心正式啟用！

本院大健康中心服務區提供和碩勞工健檢、基礎公務人員和企業員工的健檢，免費的五癌篩檢和成人預防保健服務。企業員工健檢總結服務亦調整於新診區提供。

2023 年 06 月 16 日 勞動安全獎：大心老闆獎

2023 年度本院經「台北市政府勞動檢查處」審查，本院榮獲「勞動安全獎：大心老闆獎」和林倖如副主任榮獲「優良人員獎」。

2023 年 08 月 25-06 日 與杜克大學合作「2023 Nurse Practitioner Education Week」

護理進階教育中心與國際知名杜克大學合作辦理「2023 Nurse Practitioner Education Week」，課程內容：急性呼吸道症狀 評估與處置工作坊、專師個案報告、臨床思辨課程和課程個案討論。

2023 年 09 月 06 日 大健康中心 醫療機構檢查品質及管理分級訪查最高品質 A 級殊榮

本院大健康中心榮獲「勞動部職業安全衛生署 112 年度勞工體格及健康檢查認可醫療機構檢查品質及管理分級訪查最高品質 A 級殊榮」。

2023 年 11 月 01 日 分子醫學研究計畫

黃達夫院長宣布本院的「分子醫學研究計畫」正式啟動。

2023 年 11 月 18 日 大健康中心 數位健康領航團隊競賽金獎

和信醫院大健康中心於 2023 年 11 月 18 日參加【數位健康領航團隊競賽】以【健康好好 DR.LI-HO】獲得金獎。

本院文教部、癌症希望基金會和羅氏大藥廠股份有限公司合辦 [捕捉希望] 第九屆得獎作品攝影展

愛的力量，
數據的證明



2023 年度捐款使用分配

總捐款收入總額：1 億 4,990 萬 800 元

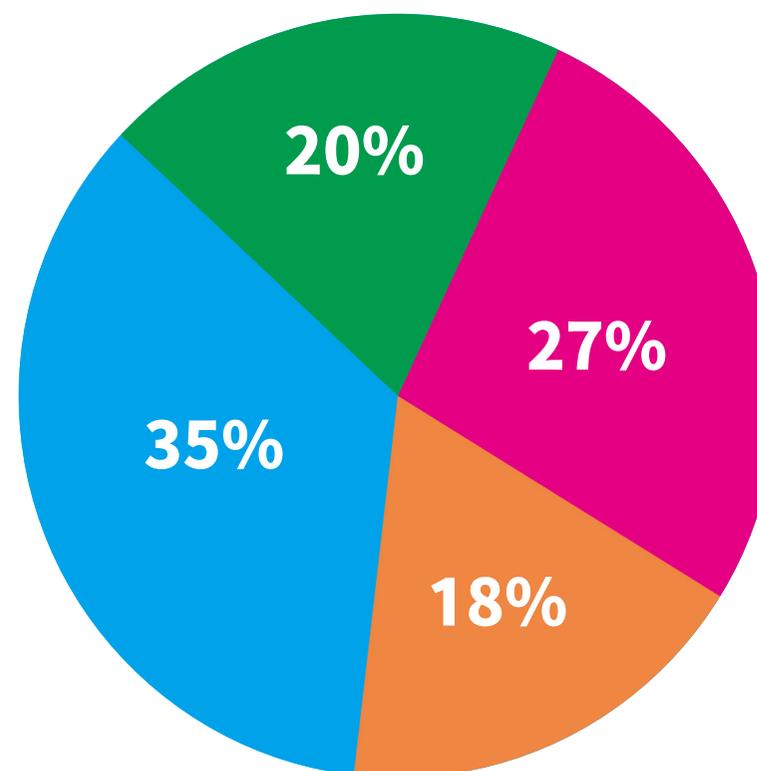
總捐款支出總額：6,977 萬 4,934 元

項目	本期收入	本期支出	執行率
醫療設備	24,486,360	24,620,566	101%
醫療教學與 人才培育	21,613,518	18,845,015	87%
醫療研究 註 1	88,637,653	13,935,287	16%
社服基金	15,253,269	12,374,066	81%
總計	149,990,800	69,774,934	47%

註 1：
醫療研究該筆捐款為 3 年計畫，於 2023 年第四季捐入本院，因此，整體執行率僅為 2 個月。

2023 年捐款使用分配圖

■ 醫療設備 ■ 醫療教學與人才培育 ■ 醫療研究 ■ 社服基金



醫療設備

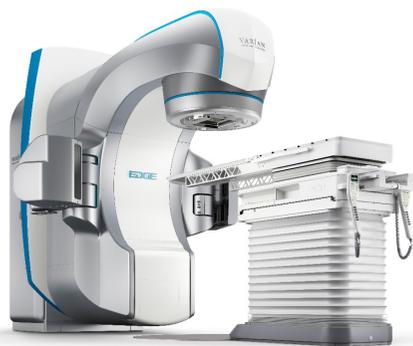
在過去的一年中，我們共花費醫療 & 電腦設備約 \$3,226 萬元在各種重要的醫療設備和電腦硬體上，其中，來自各方支持捐款使用約 2,462 萬元。這些投資將直接提升我們的醫療服務質量，並將為我們的病人提供更完善的醫療體驗。

主要運用於購置各種醫療設備，包括 Hillrom 加護型電動磅秤床，Paramount 電動病床，自動聽力檢查儀，非接觸式眼壓計等。這些設備將增強我們的醫療服務能力，並提供更精確與安全診療流程。

另外，我們亦投入於一般醫療器具上，這些必需的設備將為我們每位病人的照護提供穩固的基礎。

此外，為了提升我們的資訊處理與管理能力，我們也在電腦硬體上投資了一部分資金。這些投資將提升我們的數據處理速度和準確度，並且確保病人資訊的安全性。

這些投資不僅提升了我們的設施和服務，同時也加強了我們的醫療品質。我們相信，這些經費的運用將帶來長期的效益，並對我們的病人產生深遠的影響。我們的目標是為每位病人提供最高品質的醫療服務，並且這些投資是實現這一目標的重要一步。



說明：

EDGE 超弧刀 (Hyper Arc) 高精度放射手術直線加速器平台。

這項儀器主要嘉惠腦及頭頸部惡性腫瘤及惡性腫瘤併多顆腦轉移的病人，大幅減少放射治療的副作用、提升病人的存活率及生活品質。



醫療教學與人才培育

在維護人類健康的道路上，我們深知知識與專業實力的重要性。因此，在 2023 年我們投入醫療教育與人才培育約 \$1 億 170 萬元，其中，來自各方支持捐款使用約 \$1,884 萬元的經費，以期提升我們的醫療服務品質與能力。

一、專科護理師培育基金

我們規劃連續 5 年投注資源在專科護理師培育基金上，從 2021 年至 2025 年，以精進專業的護理服務，關懷每一位病患。

二、指定學術發展基金

我們設立了多個針對特定領域的學術發展基金，包括 New School、小兒血腫基金、外科部基金、一般內科教育和感染控制基金等，以促進醫學知識的深化與拓展。

三、員工教育訓練

我們重視員工的專業成長，投入經費在員工教育訓練上，讓我們的團隊能夠持續學習，以提供最



身體評估課程教學

醫療教學與人才培育

高水準的醫療服務。

四、部門基金

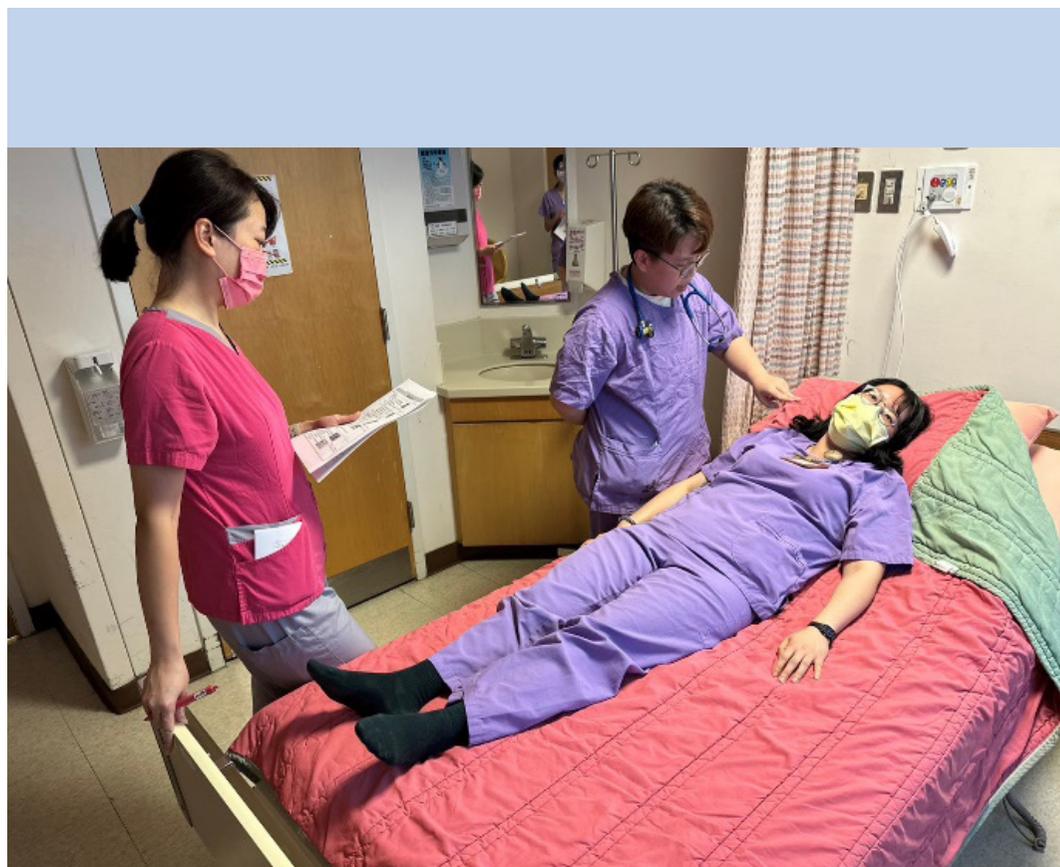
我們設立了恩榮護理教育基金和護理部教育基金，專注於提升護理人員的專業知識與技能。

五、醫療團隊

我們支持並資助多個醫療團隊，包括大腸直腸癌、血液淋巴腫瘤、肝癌及上消化系癌、身心科、乳癌、泌尿系癌、肺及食道癌、婦癌、緩和醫療、頭頸癌及鼻咽癌等醫療團隊，以期能提供更專業且個別化的照護服務。

這些投資不僅提升了我們的醫療服務品質，也為我們的病人創造了更好的治療環境。每一筆經費都是我們對提升醫療品質與服務的承諾，也是我們對病人健康的投資。

我們將繼續努力，為我們的病人提供最好的醫療服務。



實體技術檢核

| 院際交流 共創醫學與醫事人員培育 |

外院人員訓練

醫學教育室統籌並協助接待來自學校與醫療機構共 50 梯次、190 位人員的實習、代訓與觀摩，職類別涵蓋了醫師、護理、藥事、醫事放射、醫事檢驗、臨床心理、物理治療、營養等。

透過系統化的課程安排與實地臨床學習，不只提升本院的教學能量，也同時傳遞本院的醫療專業與經驗，讓更廣大的病人群體受惠。

能夠投入師資與教學資源，是由於您的支持捐助，讓我們得以分享經驗、共創教育合作帶來的動能。

醫學生訓練

本院以癌症病人為主—全人全程照護的醫療場域提供學習環境，藉由核心訓練課程及友善優質的教學資源與設備，奠定紮實的臨床能力。

陽明交通大學與成功大學醫學系部分的五年級醫學生，在我們規劃的整合性臨床實習訓練中起步成長，並藉由病人實際照護之中體認本院「以人為本」的醫療價值。

國際大師領航— Dr. Mark Swartz 臨床教學診斷全視野

2023年12月1日我們榮幸邀請國際知名身體理學檢查權威——Dr. Mark Swartz蒞臨教學。透過標準化病人親身示範臨床診察。結合頭頸、神經、心肺、腹部等全身多系統評估檢查，更強調醫病互動溝通技巧，引領臨床教師、住院醫師與實習醫學生觀摩學習。

整場演示不僅展示世界級的身體檢查技巧，即時互動的討論，鼓舞所有學員懂得聆聽病人、專注細節，進一步強化「病史詢問到臨床思維」基本功的重要。



提供擬真訓練 培養真實臨床的自信與能力



近幾年臨床技能教室陸續增設新型模擬教具設備，持續打造更安全創新的學習環境，幫助降低受訓者面對病人的焦慮，提升病人照護品質與學習成效。

醫護團隊 國際新知交流

2023 國際心理腫瘤醫學學會大會

25th International Psycho-Oncology Society World Congress of Psycho-Oncology (IPOS 2023)。

大會主題為 Implementing Psychosocial Oncology Research for Optimal Cancer Care，心理腫瘤學領域最重要的世界級會議。

本院身心科鄭致道主任代表出席該大會，同時以台灣心理腫瘤醫學會理事長的身分出席，帶領台灣近二十位與會代表，與國際學者有充分的交流。

也提出政策倡議於各國理事長的聯席會議中，動議成立【世界心理腫瘤日】，獲得一致性的支持通過。

台灣被推舉承辦 2027 年世界心理腫瘤學大會。透過交流，也將台灣和信醫院發展與研究成果，做了國際間宣傳。



台灣代表與會學者合影



本院身心科鄭致道主任出席報告。
報告主題：在台灣全面篩檢癌症病人的情緒困擾：困境與策略

醫療研究

我們深信，創新的研究是推進醫療領域進步的關鍵。

2023年，我們投入約 \$3,286 萬元來支持一系列重要的醫學研究計劃，其中，來自各方支持捐款使用約 \$1,393 萬元。

首先，我們的**分子醫學計劃**透過研究基因組學與蛋白質組學，以期開發出更精準的診斷方法和治療策略。這個計劃的目標是在醫學領域中實現更高程度的個人化治療。再者，我們的婦兒癌基金致力於支持自我院內的**兒童癌症研究**。我們的目標是改善兒童癌症的診斷率和治癒率，並提供更多資源用於研究新的治療方式。

另外，我們的院內**罕見遺傳變異基因防治計劃**專注於研究罕見的遺傳性疾病。透過這項計劃，我們希望能夠增進對這些疾病的理解，並開發出有效的治療方法。這些投資不僅支持了我們的研究工作，也使我們能夠在醫療領域中進行創新。我們深信，這些經費的運用將對我們的病人產生深遠影響，並帶來長期的效益。我們將繼續致力於進行重要的醫學研究，以改善我們的醫療服務品質和患者的生活品質。



和信治癌中心醫院領先導入 NM 抗癌藥品精準調配系統設備

和信醫院、尼得立斯與銘異科技、陽明交通大學產醫學聯手開發完成，推升病人用藥安全標竿。

正確與品質是醫療作業中的最高目標也是基本門檻！癌症病人的化學治療計畫中，除了正確實證的抗癌藥品處方外，還需要精準的藥品調配。專注於癌症治療 30 餘年的和信治癌中心醫院，結合了陽明交通大學、尼得立斯公司以及銘異科技，產醫學三界共同開發「NM 藥品調配系統」，採用智慧醫療（Digital Health）數位化技術，由醫師處方直接連動 NM 藥品調配系統，精準調配化療，減少人工認讀處方以及人手抽藥的錯誤或誤差，大幅提升癌症化療用藥的精準度與可靠度，確保病人用藥療效與安全。



智慧醫療時代來臨，和信醫院率先導入抗癌藥品精準調配系統，結合數位化技術嚴格監控。



舒緩身心，一覽關渡平原之美 ——
我們的病房，您的窗口，
開啟療癒的視野。



社服基金 每一筆捐款，都是愛的力量

我們的關懷，您的力量

我們將約 \$2,567 萬元經費用於 2023 年的社服基金項目，其中，來自各方支持捐款使用約 \$1,237 萬元，這些項目以提升公眾健康、照護需要、以及推廣醫療教育為目標。

一、社服基金

我們設立了多個社服基金，其中包括「台東醫療教育推展專款」、「社服急難救助」以及「健康共好計畫」，這些基金都是我們關懷社區與提升公眾健康的重要工具。

醫療補助對象：我們的主要對象是那些資源不足以負擔醫療費用的人們。我們希望透過這些補助，讓他們能夠安心接受治療，挽回健康。

二、其他類基金

我們也投入經費在多個其他類基金上，如「健康醫學門診」、「癌症共同照護計畫 (TAP)」以及「關渡地區慢性病防治計畫」，這些基金旨在提供多元、全面性的醫療服務與關懷。

三、捷運接駁車

為了讓病人和他們的家人能夠更方便地接受我們的服務，我們特地投入經費提供捷運接駁車服務，以減輕他們的交通壓力。

我們相信，透過這些資源的投入，我們能夠為社區創造更健康、更美好的未來。每一筆捐款，都將為我們的社區帶來無可估量的效益。



總補助人數：225 人。

每一個人都是我們的關懷對象，我們的使命，就是讓他們感受到愛與關懷。

總補助人次：2,404 人次。

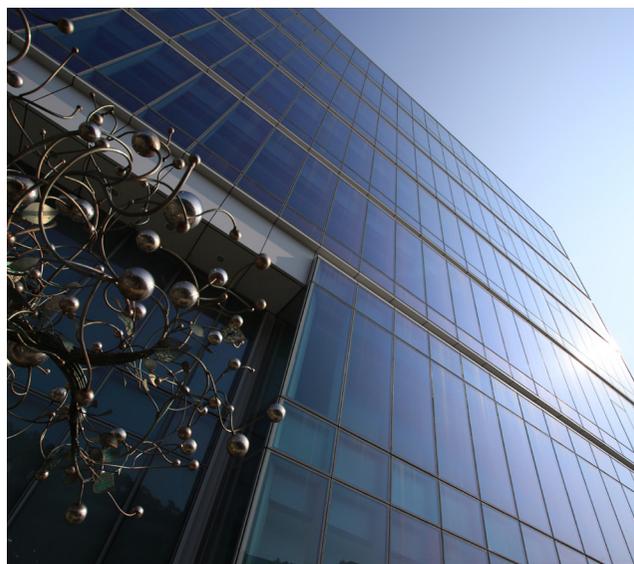
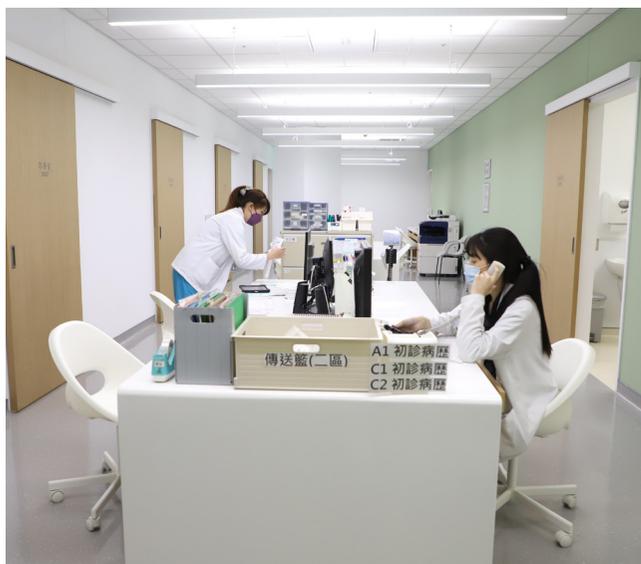
這個數字代表的不僅僅是數量，更是我們對於病人的深深關懷與陪伴。



為生命質量注入新活力，
為癌症病人創造更美好的未來。



和信醫院採用被動式節能空調系統 Kathabar Dehumidification System 提供最降溫、殺菌，將新鮮空氣導入空調設備，本院感染管控居全台之冠。造就本院癌症病人五年平均存活率優於全國的最大推手。



塑造未來，為您打造更舒適、更安全的醫療空間

支持和信醫院 搶救台灣最後的醫療淨土

癌症是全球人類生命的最大威脅，每年全世界約有一千萬人死於癌症。在台灣，癌症自 1982 年至今，已經連續 42 年，是國人死因之首位。不但對人民的生命、財產造成極重大的損失，也帶給國家社會沉重的經濟負擔。在 1980 年間，黃達夫教授多次返台探親時，發現台灣癌症醫療落後歐美國家約 20 年，當時，美國癌症平均 5 年存活率是 55%，台灣是 25%。所以，在台灣，人人談癌色變，認為癌症是絕症。

黃達夫教授在李國鼎資政的鼓勵與協助下，在去國 25 年後，決定回鄉貢獻所學，於 1990 年在台灣創立第一所癌症專科醫院。除了提供比肩國際水準的癌症照護以外，更致力培育癌症醫療的專業人才。

當時，台灣醫學界，尚未有癌症專科的訓練計劃，也缺乏早期癌症篩檢的觀念。所以，和信醫院的成立，創造了許多台灣的第一，如引進國內第一部乳癌攝影儀器、第一個提供輕度麻醉的無痛大腸直腸檢查、引進台灣第一部核磁共振儀，依據更精準的影像，來提供更正確的診斷及治療、第一個根據實證醫學，正確地使用麻



醉劑，來減少病人的痛苦，包括引進病人自控麻醉儀器、第一個在台灣醫院，主張在適當的場合告知病人實情、第一個以沒有圍牆的醫院的觀念，執行癌末病人居家照護、第一個在台灣醫院實施 DNR，事先與晚期癌症病人與家屬討論「善終」的選擇等，並為推動 DNR 與台灣的〈癌症防治法〉的立法。

黃達夫教授投入了 35 年的生命，孕育了和信醫院「以病人為中心」，維護病人安全及確保醫療品質，一切行政與醫療決策皆以病人的福祉為依歸的服務精神，建立每一位員工都不可或缺，醫院的工作伙伴互信互助互賴，合作分工的機構文化，組織多科整合的醫療團隊，提供全人全家全程全方位的癌症照護。

創院五年後，在和信醫院接受全程治療的癌症病人的 5 年存活率就達到 55%，自此根據國健署的統計數字，和信病人的平均 5 年存活率，不斷提升，且一直高於全國平均約 20%（最新統計是 76% 對比 55%）。

不久前，衛福部公布，首次委託台大公共衛生學院所做全國所有醫院，住院病人的醫療品質滿意度調查，和信醫院居全國之冠。

即使在健保「論量計酬」及門診診察費，輕重病不分，皆以同一價格給付的制度下，和信醫院不向制度妥協，不做對不起病人、對不起自己的事，用心為每一位病人仔細診察，為他們爭取最高的治癒機會。和信醫院為了維護病人安全與確保醫療品質，不但不「衝量」，而且，在各個部門投入適當的人力，避免醫護因過勞而造成疏失，影響照護品質。而創造了高於全國平均 20% 的癌症



五年存活率。

經營大師彼得杜拉克：「**非營利事業的結餘，是『生命的改變』，而不是『利潤』。**」

策略大師邁可波特：「**醫療事業的最高境界，是用最少的醫療資源，獲得最好的醫療結果。**」

和信醫院 35 年來，實踐了上述兩位大師的理念。可是偉大的理念與健保的現實卻不相容。在台灣的健保制度下，和信醫院在財務方面一直沒能從健保得到，與我們的付出相對應的給付。

和信醫院募款要做什麼？

因此，數十年來，和信醫院慘澹經營，時有收支不能平衡的狀況。所幸上天不辜負有心人，當和信醫院有需要時，總是會得到眷顧。所以，儀器設備的汰舊更新、建物的小規模整修等，一直仰賴認同和信理念的病人與社會善心人士的捐款支持，幫助和信醫院繼續到今天。

35 年用心照顧病人，達到 76% 的平均五年存活率，黃教授認為這樣的結果，已經達到現今癌症醫療的極限。這是一件非常值得驕傲的成就。黃教授於 2023 年接下和信醫院董事長的棒子，並將於去年 11 月卸下院長的職責，完成和信醫院的傳承。黃教授站在董事長的位子上，正在規劃和信醫院未來的 35 年。

過去 35 年，和信醫院孕育了「以病人為中心」的機構文化，奠定了用最少的醫療資源，把病人照顧到最好的作業模式。在未來的 35 年，和信醫院期許自己，持續用心去改變更多病人的生命。

35 年照顧癌症病人的過程中，我們培養了不少優秀的癌症專業人才，我們也更加了解病人的需求。這些年來，我們一直不斷地在思考，如何更積極地去減少癌症對病人、對整個家庭帶來的傷痛與損失，進而減少癌症對人類的威脅。

我們希望根據這 35 年間，醫學界對於癌症更深入



的了解，尤其是分子醫學的突飛猛進，進一步思考，如何更有效地幫助更多的國人預防癌症的發生，如何應用最新的治療方法，挽回更多癌症病人的生命。更重要的，每一個生命都有終點，我們如何陪伴病人平順地、無憾地走完生命最後的歷程，就是和信醫院未來 35 年的使命。為了要具體實踐我們未來的使命，我們有以下四項規劃：

- 一、成立大健康中心
- 二、成立分子醫學中心
- 三、成立緩和醫療中心
- 四、全面整修醫療大樓

發展計畫一：成立大健康中心

疾病的發生，除了基因之外，無數研究已經證實不健康的行為，包括吸菸、不健康飲食、運動不足、飲酒及不當用藥等，與癌症的發生有極大的關聯。

同時，不健康行為，也是國人第二位死因 - 心血管疾病的主要危險因子。然而，台灣癌症及慢性疾病的發生率仍在持續增長，連續四十二年，癌症是台灣死因之首位，而且，台灣人民的平均不健康餘年，長達九年。因此，推動癌症與慢性疾病的預防及健康促進，是當務之急。

不健康行為與哪些致癌基因突變的相關性及其病變機轉，是目前癌症研究最熱門的課題，也是我們持續關注的焦點，這方面研究的進展，將極有利於癌症的預防。

爲了要幫助更多的國人免於癌症及心血管疾病的威脅，約六年前，和信醫院開始發展健康促進服務體系，重整院內健康檢查及癌症篩檢工作，進一步推行預防保健及社區、職場公共衛生等服務。逐步開發健康促進資



訊作業系統，建置基層醫療癌症相關服務流程，強化社區照護網絡，積極提升民衆的健康識能，以達到促進民衆健康、降低癌症及慢性病發生率爲宗旨。

數年的努力，已看到一些成果。和信醫院希望藉著過去 35 年累積的經驗及專業的 know-how，在國人的健康促進方面，發揮最大的效益。

因此，我們計劃購買鄰近土地建立「大健康中心」；更大的空間將容許我們提供更精緻、更完整的健康促進服務，除了更多的健康醫學門診、營養諮詢等空間外，設置體能運動指導場地、團體衛教教室、健康飲食烹飪教室等，來幫助更多民衆，活得長又活得好。

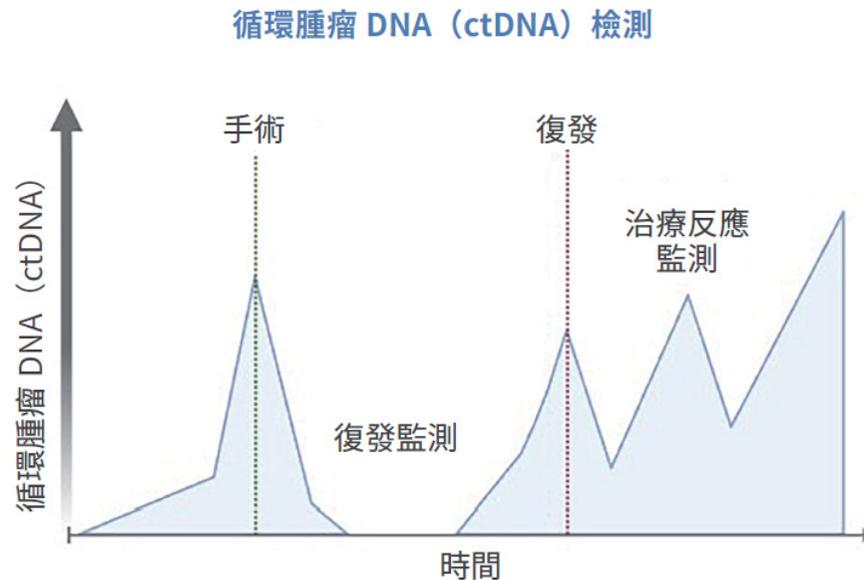
預算：包括人才增聘及培育、土地購買、硬體建設及設備、業務執行及研究發展經費，共新台幣四億元。

發展計畫二：成立分子醫學中心

今天和信醫院已經實現了癌症病人五年存活率達到 76% 的成就，遠高於台灣和美國的平均水平。然而，和信醫院的成功不僅僅在於癌症治療上的突破，更在於對癌症研究與預防的重視。未來，我們將更加專注利用分子醫學來協助癌症精準診斷治療與預防工作，期望在不遠的未來看到更顯著的成果。

和信醫院自三十五年前創院之初，便開始建立癌症人體生物資料庫，目前已儲存約五萬件以上的生物檢體，這將成為未來癌症研究的關鍵資源。

過去的研究發現，乳癌的基因表現有四種分子亞型 (Molecular Subtype)：Luminal、HER2-enriched、Basal-like 和 normal breast-like。這些乳癌分子亞型具



有預後的臨床使用價值。

隨後，我們的分子醫學研究利用 Affymetrix 微陣列基因晶片技術，成功地找出另兩種不同的乳癌分子亞型，這六種乳腺癌分別具有獨特的分子標誌和臨床意義。這些分子亞型對於化療的反應和臨床預後結果各不相同，突顯了個人化治療方式的必要性。

此外，我們也發現大腸直腸癌有八種分子亞型，肺癌也有五種不同的分子亞型。為了進一步提高治療的精準度，有必要探討這些亞型相對應的基因體變異以及其臨床應用性。目前，我們正在部署高通量基因定序儀 (Illumina NextSeq 2000)，並致力於開發不同用途的基因檢測。進一步提升癌症的預防、診斷和治療，著重研究台灣癌症病患的

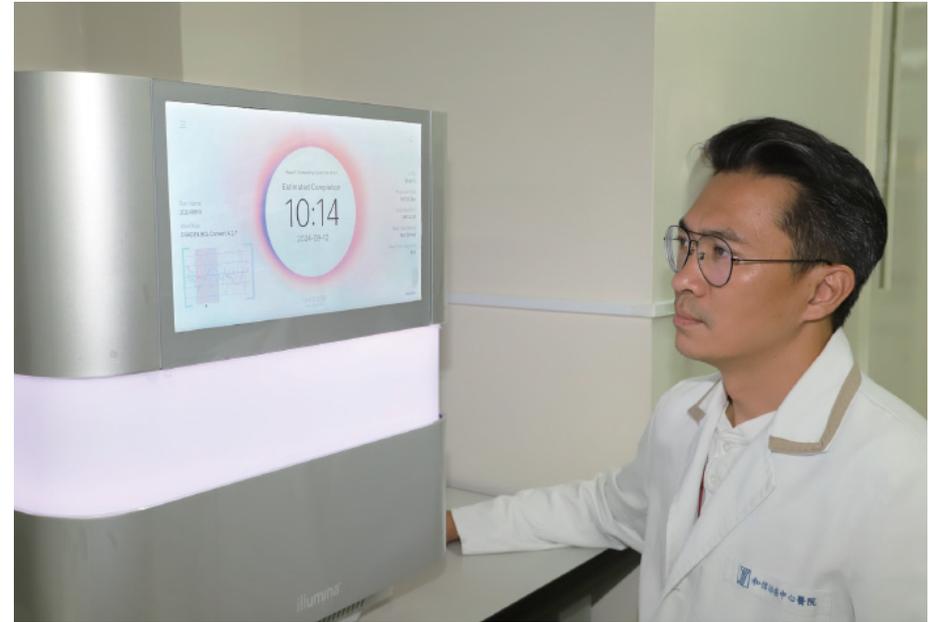
基因變異和致病機轉，開發更精確的診斷工具，並建立早期監測癌症復發的方法。

為達成這些目標，和信醫院已從過去的臨床研究中心轉型為分子醫學研究中心，我們提出以下計畫：

建立全方位的基因檢測：我們的目標是提供多樣化的基因檢測，包括自行研發和市售的體外診斷（IVD）產品。讓醫師可以為每位癌症病人獨特的基因變異選擇最合適的基因檢測診斷和治療方案，以提高癌症診斷和治療的精確性，最終改善病人的治療效果。

開發 ctDNA 的疾病監控檢測：我們將設計並實施針對個別病人血液中存在的腫瘤 DNA（ctDNA）檢測。這項檢測可以讓醫師更有效地監控疾病進展和治療反應，提供一種低侵入性且更準確的方法來追蹤癌症。個人化的監測將促進更精準、更即時的醫療措施，強化治療策略，最終提升病人的照護品質及存活率。

建立整合的基因體數據平台：我們將建立一個綜合性的基因體數據平台，整合臨床和基因檢測數據以促進轉譯醫學研究。這樣的資訊整合，將提供更有效的臨床決策及永續的研究工作。透過弭平臨床與研究之間的資



訊鴻溝，推進個人化醫療並驅動創新。

有鑑於現今運作的臨床研究大樓，屋齡逾 37，雖然在十六年前購置時曾進行內部整修，但問題持續發生，尤其空調不穩定，嚴重影響研究品質，轉型分子醫學研究中心後，也須重新規劃研究空間。故擬重建研究大樓，成立分子醫學研究中心。

預算：包括大樓重建、儀器設備、人員增聘及培訓、研究經費共新台幣五億元。

發展計畫三：成立緩和醫療中心

和信醫院自創院以來，一直是台灣癌症照護品質的標竿，提供全人全家全程，生理、心理、社會及靈性各層面全方位的照護，深受病人信賴。

美國有句俚語說，生命中，有兩件「一定會發生」的事，一個是「死亡」，一個是「繳稅」。的確，除了意外事故，不論是老化，或是疾病惡化，生命總會走到終點。如何在這個過程中，幫助病人及家人減輕恐懼、維持良好的生活品質、維護尊嚴、發揮生命的意義，而平安、無憾地放下，就是緩和醫療的使命。

對於晚期癌症及生命末期的病人，提供優質的照護，包括症狀控制、心理支持、家庭輔導、發揮生命意義及靈性照護，就是緩和醫療團隊的任務。興建緩和醫療照護大樓的緣由是，我們希望以我們優秀的緩和醫療團隊 35 年累積的專業經驗，來為更多的國人服務，協助國人達到「善終」的目標。

今天，已經有充分的科學文獻支持，早期 / 即時緩和醫療融入癌症整合照護，對癌症治療及提升生活品質能帶來明顯的正面效應，也具備公認且顯著的醫療經濟效益。

目前在和信醫院的晚期癌症病人，有 80% 接受緩和醫療共同照護。然而，因為受到健保、人力與空間的限制，目前照護時間中位數只達五週，距國際理想的六至十二個月目標，相差甚鉅。在建立大樓的同時，我們將積極擴充及培育緩和團隊成員，包括醫師、專科護理師、護理師、心理師、社工師、藥師、宗教師、復健師、職能治療師、藝術及音樂治療師、專業志工等，力求團隊的完整性。

除了經由團隊成員的持續教育及出國進修，不斷地優化照護品質外，也將標準化緩和醫療照護方針，以利未來將和信的照護模式往外擴展時，確保所有病人都得到同樣高水準的照護品質。和信醫院的緩和照護團隊，充滿熱情地想望，有一天，台灣民衆都能夠，順心地、無憾地走過生命最終的歷程。因此，我們希望成立台灣緩和醫療的培育中心，推廣最先進的緩和照護模式。

預算：包括專業人才增聘及培育、土地購買、硬體建設與設備、病房及培育中心的業務執行、以及研究發展經費共新台幣八億元。

發展計畫四：全面整修醫療大樓 (Renovation)

和信醫療大樓於 1997 年 8 月興建完成。當時聘請美國數一數二的醫療建築公司設計，根據「以病人為中心」的概念及 ESG 的精神，規劃了光亮、愉悅、友善、方便的硬體空間，並以病人安全為首要考量，是全台醫院第一個引進專業除菌過濾及在用電高峰期溶冰的空調系統，一方面降低院內感染機率、一方面達到節能的目的。

在病人安全的考量下，為了減少細菌感染及火災的風險，和信醫院也不設立美食街及商店街等來增加醫院的業外收入，來挹注醫院的財源。

和信醫院從硬體建設到利他文化的培養，皆從「以病人為中心」出發，使得和信醫院癌症病人的平均 5 年存活率，30 年來都高於全國平均約 20%。

轉眼間，和信醫院醫療大樓即將步入 30 年的高齡。世界在往前走，建築材料及生活的舒適感在進步、醫療科技也在進步，為了持續在最優良的硬體環境下，提供給病人最先進的癌症醫療，和信醫療大樓從醫療空間及設備的改善，如檢驗室儀器的優化及自動化，到病房空間的現代化，提供更安靜、更舒適的休養場所，逐步翻新醫療大樓是和信醫院近期的計劃。

預算：總共約新台幣十億元。



邀請捐款支持

捐款資訊

劃撥 / 轉帳 / 支票捐款

- ◆ 帳戶全名 / 支票抬頭：
醫療財團法人辜公亮基金會和信治癌中心醫院
- ◆ 郵政劃撥帳號：14403483
- ◆ 銀行帳號：中國信託商業銀行 (822) 中山分行
(141-53-27186-93)

現場捐款

- ◆ 服務時間：週一至週五 8:30-17:00，
週六 8:30-12:00
- ◆ 服務地點：本院各門診服務櫃台

定期定額捐款

- ◆ 信用卡傳真捐款授權書 (請至本院官網下載)
- ◆ 傳真號碼 (02) 2897-4141

更多捐款資訊及捐款芳名錄查詢

- ◆ 請掃描
QRcode 線上捐款



捐款芳名查詢



和信醫院支持夥伴

感謝年度贊助 10 萬以上的支持夥伴

和信治癌中心醫院為政府立案之醫療財團法人非營利組織，和信治癌中心醫院歡迎並感恩來自各方的參與及支持。

2023 年

婦兒癌基金 -- 宋美齡兒童血癌研究中心、國堡交通器材股份有限公司、台北仁濟院、財團法人建藝環境教育基金會、財團法人趙廷箴文教基金會、永豐品實業有限公司、町洋企業股份有限公司、財團法人台北市德義社會福利慈善事業基金會

馮方銓、姚德慈、David Y Lai、徐芳玲、黃聰生、張敬瑾、陳妙香、楊黃美幸、葉寶鳳、趙美深、詹惠德、李光燾、林瓊君、邱丕霞、郝榮華、林文賢、張丞模、莊永輝、王郁雅、戴詩儀、陳長文、蕭士仁、陸唐基明、王修尉、柯傳杰、王俊杰、楊子汀、蘇美雪、俞金滿、林賴清嚴、蔡秀如、束理、連艾莉、李健源、張芸禎、蔡瑩汝、Anna Huang、林威岐、潘常美、熊繼黎、劉玉珠、陳淑貞、丘慧英、陳林秀雲、陳榮輝、胡文健、張瑜紋、謝東興、林嘉瑜、潘美惠、陳得森、黃煌堯、張玉蘭、吳戈遠、陳錦梅、林嫩媛、曾淑嬌、石松江、陳雁節、徐梅清、徐寶琛、黃綉月、翁清杉、張正德、林嫩貞、陳博義、李妙秋、馮鏡智、梁耀雄、吳秋涼



感謝名單

協力夥伴

除了各界慷慨的捐贈經費與物資之外，和信治癌中心醫院一路走來，還有一群各領域的專家前輩，提供和信治癌中心醫院諸多寶貴的專業建議與協助，不論是在組織營運、法律專業、財務規劃、培訓支持系統規劃、招募甄選流程等各方面，都因為有他們長期、深入的協助，而能不斷進步、成熟。由衷感謝這些貴人陪伴和信治癌中心醫院成長茁壯，一起實踐「以病人為優先」的使命，另有許多提供各項寶貴資源的單位與夥伴，由於數量眾多、合作形式多元，恕不一一列舉感謝。

以下按照筆畫排序：

國際夥伴

杜克大學 (Duke University)、史丹佛大學 (Stanford University)

培育組織

財團法人黃達夫醫學教育促進基金會、財團法人台灣臨床進階教育基金會

執行團隊成員

志工

黃杏苑、崔大中、劉愛珠、吳綉真、高藝嘉、楊明琇、方素英、林黎珠、青玲華、蔡傑、魏滿祝、莊慧珠、蔡文綺、鄭素琴、李錦霞、杜秀蘭、陳美雪、丁秋月、邱錦治、王鈴珠、邱美英、陳麒中、賴碧如、李淑媛、李麗玲、辜木生、陳美齡、周娟娟、黃玉敏、李金碧、陳夔琄、李美慧、劉秀珠、李慧賢、林文珠、陳蓮姬、李麗卿、王淮生、陳巧姬、林謹慎、曾秀美、林美麗、王源峰、史承蕙、吳玉珍、焦瑩瑩、劉憶萱、林憶菁、潘淑琄、謝清堃、冷春菊、張芬婉、郭麗嬌、林素珍、林靜修、田靜芳、李琇瓊、王美玲、賴金廬、黃慧芳、潘淑芳、簡珮芷、余惠利、陳美琴、卓麗珠、范美惠、劉耀元、黃惠君、顏隨娘、陳建榮、王月紅、王美珍、黃淑慧、林添源、周淑華、簡俐華、林怡祜、何雪昭、蔡鴻儀、黃美仙、莊惠文、胡能君、魏多麗、尹秋霞、黃莉菘、洪瑟嬪、譚麗瑜、蔡英蘭、劉慶珊、鄧秋妍、龍秋燕、朱珍秋、劉美惠、張春美





願有一天
全世界人們不用受癌症所苦
健康自在地實現所有的夢想

醫療財團法人辜公亮基金會和信治癌中心醫院簡稱和信治癌中心醫院及和信醫院，舊稱辜公亮基金會孫逸仙治癌中心醫院，由台灣的和信集團在 1988 年籌備成立，隸屬於集團內的醫療財團法人辜公亮基金會。於 1990 年 3 月開院時，租用臺北市立仁愛醫院兩層樓的空間作為臨時中心，床數共計 52 床；後於 1997 年 8 月遷至台北市北投區立德路之永久中心，並於隔年正式對外更名為和信治癌中心醫院。

2023 影響力報告 和信治癌中心醫院

- 監製 董事長室
- 編輯 董事長室、財務部
- 攝影 文教部