


 醫療財團法人辜公亮基金會
 2021年度工作報告

附件1-1

一、依據：依2020年12月8日第十一屆第一次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新台幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
醫務營運相關事項 醫療作業服務	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎110年度實際醫療服務人次如下:門診人次: 242,961人次, 住院人次: 11,700人次, 較預算分別分別減少 14,633人次及 3,190人次, 主因COVID-19疫情影響(5~8月三級警戒醫院降載)所致。	3,085,230,055	3,185,276,107	3%	
醫務營運相關事項 增加初診病人來院	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input checked="" type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎110年度針對大安區45診所(家醫內科、兒科、耳鼻喉科及泌尿科)進行轉診業務連繫, 原規劃推廣轉診服務之拜訪行程因疫情暫緩。110年度5月份疫情爆發, 受病人院際流動且外出就醫意願降低, 僅開放複診病人視訊診療及電話問診等防疫措施影響, 110全年度轉診轉入人次目標達成率85.7%。 ◎針對官網與網路掛號作業, 減少掛號限制條件、增加初診掛號與乳房篩檢名額等措施, 以提升病人掛號成功率; 官網改造成立專案小組, 對內整合各部門對官網設計之需	5,000,000	2,875,000	-43%	
醫務營運相關事項 提高病人就診效率改善計畫	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input checked="" type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎110年定期召開門診服務改善專案會議, 重新檢視癌症病人就醫流程動線, 增進癌症病人就醫服務品質。 ◎執行初診癌症病人服務品質優化, 增進初診癌症病人對本院診療的信心, 提升初診癌症病人數以及留治率, 平均留治率已有初步成效, 從56%至61%。	10,000,000	1,587,800	-84%	
醫務營運相關事項 建置PSMA治療計畫	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎110年籌備「核醫診療標靶藥物中心」之場地及硬體設備業已完成, 期能於111年通過原子能委員會及食品藥物管制署查核, 並正式提供臨床服務。	55,000,000	47,860,807	-13%	
醫務營運相關事項 籌設機械臂微創手術 Demonstration center	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input checked="" type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎因COVID-19疫情影響, 籌設機械臂微創手術 Demonstration center作業暫緩。	6,000,000	0	-100%	

醫療財團法人華公亮基金會
2021年度工作報告

附件1-1

一、依據：依2020年12月8日第十一屆第一次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新台幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
醫務營運相關事項 爭取健保署試行放射治療採「bundle payment 定額給付」	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎健保署已於110年6月正式實施「乳癌短療程放射治療包裹支付項目」，包含乳癌術後低分次全乳照射合併局部加強照射放射治療、乳癌術後低分次全乳照射無合併局部加強照射放射治療兩項給付項目。 ◎持續爭取「直腸癌術前影像導引強度調控短療程放射治療」包裹支付，其診療項目支付內容，經與台灣放射腫瘤學會專家討論後，已取得提案共識，將於111年行文健保署「全民健康保險醫療服務給付項目及支付標準共同擬訂會議」提案討論。	500,000	168,000	-66%	
醫務營運相關事項 進行第5次JCI評鑑	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input checked="" type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎受COVID-19疫情影響，JCI國際評鑑作業暫緩。	3,000,000	2,769	-100%	
醫務營運相關事項 完成全面電子病歷作業	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎麻醉科電子病歷化規劃導入外部廠商程式，表單內容、資料傳輸方式等已規劃完成，電子作業暨病歷管理系統已規劃完成議價。 ◎其他電子病歷化單張包含初診知情同意書、多科共同診察單，含乳房攝影報告、健檢報告、特殊勞工體檢報告、勞工一般體格及健康檢查紀錄表、住院前門診化學治療病人評估單。	8,000,000	7,116,500	-11%	
醫務營運相關事項 醫療大樓修建改善工程	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎醫療大樓3樓及4樓南區空間完成修建改善工程，4樓門診化學治療中心已正式提供醫療服務，提供病人更加舒適的就醫環境、3樓預計111年5月開放病人使用。	150,000,000	137,273,069	-8%	
醫務營運相關事項 員工福利改善措施	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎持續提供有關運動及健康促進的活動，計有辦公室健康操、員工核心肌群運動指導門診、體適能檢測活動等，以及員工免費午餐。	30,000,000	24,356,369	-19%	
醫務營運相關事項 員工宿舍興建工程案	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input checked="" type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎已通過都市設計審議、建築執照獲台北市政府都發局核准，且完成發包予合適營建公司，並完成開工申報作業，預計於111/3/23開工。	150,000,000	11,938,655	-92%	


 醫療財團法人孫公亮基金會
 2021年度工作報告

附件1-1

一、依據：依2020年12月8日第十一屆第一次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新台幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
醫務營運相關事項 推行健康醫療	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input checked="" type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	<p>◎目前健康醫學門診服務已開設飲食健康管理及體能體位健康管理2種客製化的個人服務模式。</p> <p>◎因應COVID-19疫情110年暫停此項計畫與服務。另承接國家衛生研究院論壇「縮短台灣健康不平等之政策研議」計畫，以臺灣健康最弱勢的臺東縣為研究縣市，健康最優勢的臺北市則為對照縣市，找出臺東縣健康不平等的社會決定關鍵因子，研議提出醫療衛生系統可以採行的政策行</p> <p>◎因應COVID-19疫情，有關「健康醫院認證」國民健康署110年函文公告暫停2年辦理。</p> <p>◎110年持續與保險公司洽談外溢保單服務內容及規劃；另重整癌症第二意見諮詢服務內容。</p> <p>◎辦理北投區高中校園戒菸班1班，將戒菸服務及衛教帶入校園，強化青少年對菸害的認知，產生戒菸行為，總計共13堂課，參加並完成追蹤人數總計12人。</p>	10,000,000	6,118,223	-39%	
院內研究發展費用 發展分子生物相關檢測 計畫	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	<p>◎已順利完成諾華臨床試驗-Prevalence of PIK3CA mutation 測試：包含PIK3CA gene的11個位點：C420R、E542K、E545A、E545D、E545G、E545K、Q546E、Q546R、H1047L、H1047R、H1047Y 本院參與此一全球性的研究案，期能瞭解HR+/HER2-乳癌患者的PIK3CA mutation盛行率，此項伴隨式檢測可幫助臨床醫師提供病人醫療服務。</p> <p>◎完成以100個乳癌冷凍檢體進行微陣列所得到的乳癌分型，同時取得其相對應之石蠟包埋(FFPE)的乳腺腫瘤組織，以平行測試建構在NanoString數字化多重核酸定量技術平台，經過多次修正和試驗，找到和微陣列運算得到最相符的基因及演算模型。</p> <p>◎通過台灣病理學會分子病理實驗室能力測試及認證(110-111年)，項目含括EGFR IVD, EGFR LDT, EGFR liquid biopsy (cfDNA) Eon 19 deletion, L858R 及 T790M; All RAS, BRAF，透過精準醫療伴隨式分子檢測項目開發，幫助臨床醫師進行疾病的診斷及預後之判定。</p>	8,000,000	8,906,739	11%	


 醫療財團法人孫公亮基金會
 2021年度工作報告

附件1-1

一、依據：依2020年12月8日第十一屆第一次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新台幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
院內研究發展費用 基因研究	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎EB病毒在血液中游離DNA除了是鼻咽癌治療效果之評估，也是監控復發及轉移之良好生物標記。本年度進行了EB病毒檢測靈敏度提升之最佳化條件測試，並持續優化中。 ◎原本之數位核酸偵測系統 (Combinati™ Absolute Q Digital PCR Platform)進行了軟體及系統之升級，將持續進行更多生物標記檢測建立。 ◎另PCR應用於執行新冠肺炎病毒檢測，取得衛福部新冠肺炎病毒檢測 (COVID-19)PCR 健保給付及自費件之資格，包含試劑儀器採購、流程之修正。	15,000,000	14,551,924	-3%	
院內研究發展費用	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎建置醫院全癌症登記資料庫，系統性收集病人相關資訊，提供院內同仁研究之基礎，並定時向政府申報。 ◎分析本院病人特徵、預後、存活與癌症品質指標並出版年報，依研究需求提供分析。	27,100,000	29,954,443	11%	
教育進修訓練費用 購置必要之臨床訓練、圖書、期刊、醫學資料庫、數位學習電子資源。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎110年度採購圖書資源，含電子書、期刊、資料庫：ORN Guidelines for Perioperative Practice資料庫、AL-CEPS 中文電子期刊-生醫類、ClinicalKey臨床醫學資料庫、EBSCOhost、MEDLINE with Full Text、CINAHL Complete、Cochrane plus、MicroMedex 藥物諮詢資料庫、DRUGDEX System + AltMedDex System、Nursing Connect skill and EBN 中文護理技術與實證資料庫、STATdx影像醫學資料庫、VisualDx視覺臨床診斷決策支援資料庫、Sanford Guide Collection Web Edition(熱病)、UpToDate Anywhere等。 ◎設置「線上數位學習平台TMS」及「電子學習歷程護照系統 e-Portfolio」，提供院內人員及實習學生不受時間和空	15,000,000	12,354,725	-18%	


醫療財團法人 亮基金會
2021年度工作報告

附件1-1

- 一、依據：依2020年12月8日第十一屆第一次董事會議通過之工作計畫辦理。
 二、執行狀況及成果：

單位：新台幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
教育進修訓練費用 臨床醫事人員培訓計畫	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎ 培訓領照4年內之新進臨床醫事人員，110年度本院培訓護理、藥事、醫事放射、醫事檢驗等職類，訓練月人次共計數 594。 ◎ 培養本院臨床教師教學技能，以提升教育品質，實施教師培育及鼓勵制度。110年度本院報備醫策會之合格教師共有 257位，培訓中的教師人數共計 73人。	41,000,000	40,992,384	0%	
教育進修訓練費用 醫學生實習訓練計畫	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎ 本院設置內科一般醫學病房（教學病房），安排收治病人數上限10-12人的教學醫療團隊，以確保病人安全及醫學生實習訓練成效。教學團隊成員包含：教學主治醫師、住院醫師/專科護理師/PGY醫師、實習醫學生（Clerks）、個管師、臨床藥師。110年度訓練陽明、成大、中國醫藥大學、臺北醫學大學等五年級和六年級實習醫學生共計53	12,000,000	11,957,633	0%	
教育進修訓練費用 二年期醫師畢業後一般 醫學訓練試辦計畫	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎ 衛生福利部審查通過本院執行二年期醫師畢業後一般醫學訓練試辦計畫，每年招募訓練容額10名。 ◎ 110年度期間，受訓學員分別為108年度該屆4名、109年該屆9名、110年該屆8名，涵蓋3屆總計21名學員，訓練月人次共計數 161。	16,500,000	12,676,647	-23%	
教育進修訓練費用 培育醫療領導力人才	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎ 設置跨領域的教育機構「醫療領域培育中心」for Executive Leadership in Healthcare：與政治大學商學院合作的EMBA-New School課程，邀請美國知名機構教授/主管來台授課(防疫期間改線上授課)。同時，提供學雜費補助，薦送本院同仁報考政大EMBA，以培育本院未來的領導人才。108年薦送5位同仁、109年薦送3位同仁、110年薦送2位同仁，共10位在進修中，以培育本院未來的領導人才。	11,000,000	7,292,186	-34%	
便民社會服務相關費用 貧困病人補助計畫	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	110年度補助233位財務困難之病人，共2,789人次，減輕其家庭支付醫療費用之壓力，順利執行治療計畫以達成治療目標。	8,000,000	7,544,135	-6%	



醫療財團法人辜公亮基金會
2021年度工作報告

附件1-1

一、依據：依2020年12月8日第十一屆第一次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新台幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
便民社會服務相關費用 病人出院計畫及居家訪 視服務	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎出院準備及追蹤服務提供：個案管理師於110年平均每月可協助177人次出院準備需求複雜之病人，完成出院計畫與返家後的追蹤，佔平均出院人次19.4%。其餘的出院病人由主責照護團隊及護理師協助辦理完成出院準備。 ◎110年安寧居家個案師總共執行293人次的居家訪視服務，服務對象女性佔61.67%，年齡以71歲以上佔最多(41.67%)。提供的居家服務項目前三大項依序為：疼痛處理(15.68%)、護理指導(15.14%)、心理社會問題處置(11.5%)。	3,000,000	2,089,975	-30%	
便民社會服務相關費用 社區健康照護	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎持續提供健康講座、疫苗施打及癌症篩檢。 因應COVID-19，暫停部分社區健康講座及篩檢服務，整體110年度執行成果，如下： 1. 社區健康講座9場(參加人數591人) 2. 社區癌症篩檢12場(參加人數911人) 3. 社區公費季節流感疫苗15場(參加人數2,913人) 4. 職場自費季節流感疫苗4場(參加人數1,087人)	5,100,000	3,676,295	-28%	
便民社會服務相關	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎110年提供民眾接駁車共計9,244趟。 ◎110年度提供化療病人贈送頭巾250條、假髮借用102頂，穩定病人因外觀改變產生的不安情緒。 ◎110年度發行《和信醫訊》共7期，每期印刷量為3,000本，除寄送給固定訂閱的病人與機構外，也發送給來院病人及家屬。	14,800,000	10,392,588	-30%	
便民社會服務相關費用 長期贊助台東弱勢團體 計畫	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎持續贊助台東弱勢團體7個單位已邁入第13年，110年度捐助金額為新台幣2,100,000元(共累積2,968萬元)。	2,100,000	2,100,000	0%	


醫療財團法人辜公亮基金會
2021年度工作報告

附件1-1

一、依據：依2020年12月8日第十一屆第一次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新台幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率 (%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
院外醫藥研究 肝癌相關PLVAP研究計劃	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input checked="" type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎肝癌相關PLVAP研究計劃獲准進入臨床一期試驗(美國食品藥物管理局-臨床試驗編號: NCT04601428)。在美國密蘇里州的Washington University School of Medicine, Mallinckrodt Institute of Radiology、德州的UT Southwestern Medical Center、華盛頓州的University of Washington以及台灣的台大醫院、成大醫院和和信醫院招募病人加入此臨床試驗。雖然心冠肺炎疫情肆虐,在華盛頓州的University of Washington招募到一位病人並完成階段性試驗,初步結果顯示安全性無虞,對之後鼓勵更多病人加入試驗有正向的幫	135,853,520	38,513,749	-72%	
院外醫藥研究 臨床試驗計劃	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎110年新增17個計畫,結案6個計畫,至今仍進行中有56個試驗計畫,提供癌症病人更多治療方式的選擇。	45,000,000	28,412,327	-37%	
院外醫藥研究 政府委託研究計劃	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	◎通過科技部補助計劃案2件。 ◎通過衛福部委託計劃案1件。 ◎通過國健署補助計劃案2件。 ◎通過中央研究院合作計劃案2件。 ◎通過國家衛生研究院合作計劃案2件 ◎通過臺北市府衛生局補助計劃案1件。	15,074,129	20,982,203	39%	
合計			3,887,257,704	3,676,971,252		

製表人：



會計主管：



董事長：



